



INFORME TÈCNIC

Exp. Núm.: 2026/10355

Unitat de Treball: Esports

Assumpte: Modificació Ordenança Fiscal Núm. 19.- Taxa per la prestació de serveis esportius 2027

ANTECEDENTS

El present informe tècnic s'emet a instància de l'Alcaldia, en exercici de les competències de direcció i impuls de l'acció de govern municipal, amb la finalitat d'analitzar la viabilitat tècnica i econòmica de la modificació de l'Ordenança Fiscal núm. 19 relativa a la prestació dels serveis esportius.

La proposta se centra en les taxes recollides a l'apartat 6.1.12 Usuaris de pagament d'entrades puntuals, i planteja una reordenació de les franges horàries i dels preus aplicables a persones abonades, així com la reducció del preu del bo de 10 entrades per a persones no abonades, amb la finalitat d'adaptar l'estructura tarifària a la realitat actual de la demanda, optimitzar la utilització de les instal·lacions i revertir la tendència a la baixa en el nombre d'abonaments al Poliesportiu Municipal.

ANÀLISI DE LA SITUACIÓ ACTUAL

L'anàlisi de les dades d'ocupació de les pistes de pàdel durant el darrer exercici posa de manifest una clara infrautilització de les instal·lacions en horari matinal, especialment en la franja compresa entre les 7 h i les 12 h. En aquest període, el percentatge d'ocupació és mínim i, en determinats dies, pràcticament inexistent.

Aquesta circumstància implica que les pistes romanen disponibles sense generar ingressos significatius, tot i que el servei continua suportant costos fixos estructurals, com manteniment, neteja, consums energètics i despeses generals associades a la gestió de l'equipament, que no varien substancialment en funció del nivell d'ús. Per tant, ens trobem davant d'una capacitat instal·lada que no s'està aprofitant de manera eficient.

La següent taula mostra els usos per pista al llarg de l'any 2025 desglossats per mes. Com a referència, l'ocupació màxima que pot tenir les pistes en la franja horària objecte d'aquesta anàlisi és de 1.600 usos mensuals, 19.200 usos anuals, tot entenent que aquesta xifra seria amb una ocupació de totes les hores, tots els dies de dilluns a divendres, fet que, evidentment no és la realitat en cap instal·lació.





Mes	Pista 1	Pista 2	Pista 3	Pista 4	Total
Gener	18	24	10	26	78
Febrer	17	19	13	17	66
Març	18	19	16	18	71
Abril	34	31	27	30	122
Maig	18	20	13	21	72
Juny	30	39	27	27	123
Juliol	35	39	38	45	157
Agost	19	13	21	23	76
Setembre	21	28	31	33	113
Octubre	21	28	32	33	114
Novembre	11	11	16	13	51
Desembre	16	16	11	19	62

Partint dels usos totals anuals registrats a les quatre pistes (1.105 usos en conjunt) i prenent com a preu de referència la tarifa aplicable a persones abonades, fixada en 3 € per hora d'utilització, es pot estimar que els ingressos potencials associats a aquests usos se situen aproximadament en 3.315 € anuals. Aquesta estimació permet contextualitzar el volum econòmic real que genera la franja horària objecte d'anàlisi i posa de manifest que, en termes globals, es tracta d'un impacte pressupostari poc significatiu dins del conjunt del servei esportiu municipal, fet que reforça la viabilitat de mesures orientades a la dinamització i captació de persones usuàries sense comprometre l'equilibri econòmic general del servei.

Paral·lelament, s'ha detectat una disminució significativa en el nombre d'abonaments al Poliesportiu Municipal. Aquesta davallada afecta directament l'estabilitat financera del servei, atès que l'abonament constitueix una font d'ingressos recurrents i previsibles. La reducció d'aquesta base estable d'usuaris genera una major dependència d'ingressos puntuals i una menor capacitat de planificació econòmica.

Pel que fa al bo de 10 entrades per a persones no abonades, el seu preu actual de 60 € no està tenint l'acceptació prevista. El volum de venda és reduït, fet que evidencia que el preu fixat pot constituir una barrera econòmica d'accés. En conseqüència, el model actual no està maximitzant ni la captació d'usuaris ocasionals ni la conversió d'aquests en abonats.

JUSTIFICACIÓ DE LA MODIFICACIÓ PROPOSADA

La gratuïtat en la franja de 7 h a 12 h no suposa, en termes reals, una pèrdua rellevant d'ingressos, atès que l'ocupació actual en aquest horari és molt baixa. En canvi, pot esdevenir una eina efectiva de dinamització i captació de noves persones usuàries, especialment persones amb disponibilitat horària matinal,



com ara treballadors i treballadores amb torns flexibles, persones jubilades o col·lectius específics.

Aquesta mesura permet transformar una franja improductiva en un instrument estratègic de promoció de l'equipament. L'increment de persones usuàries, encara que no generin ingressos directes en aquesta franja per a aquest ús en concret, sí generen ingressos estables derivats de la taxa per a persones abonades al Poliesportiu.

La diferenciació de preus en la resta de franges horàries respon a criteris d'adequació a la demanda. L'horari de tarda i vespre concentra la major part de l'ús de les pistes; per tant, el manteniment d'una tarifa de 5 € per hora entre les 17 h i les 23 h resulta coherent amb la major intensitat d'utilització i amb el valor percebut del servei en aquesta franja. La franja intermèdia, de 12 h a 17 h, amb una tarifa reduïda de 3 €, actua com a espai d'equilibri que pot redistribuir parcialment la demanda.

Pel que fa al bo de 10 entrades, la reducció de 60 € a 40 € respon a la necessitat d'ajustar el preu a la realitat del mercat local i d'eliminar una barrera d'accés que actualment està limitant el seu ús. Un preu més competitiu pot incrementar significativament el volum de venda, de manera que la reducció del marge unitari es vegi compensada per un augment del nombre d'operacions. A més, el bo pot actuar com a producte d'entrada que faciliti la transició cap a l'abonament complet.

La proposta definitiva del redactat del article 6. Quota tributaria, apartat 6.1.12. Usuaris de pagament d'entrades puntuals, quedaria de la següent manera:

Pàdel		
Persones abonades	Horari	Preu persona i hora
Ús de pista 1 hora	De dilluns a divendres no festius, des de l'obertura del poliesportiu fins a les 12 hores.	Gratuït
Ús de pista 1 hora	De dilluns a divendres no festius, de 12 a 17 hores	3,00 €
Ús de pista 1 hora	De dilluns a divendres no festius, de 17 hores al tancament del poliesportiu.	5,00 €
Persones no abonades	Horari	Preu persona i hora
Ús de pista 1 hora	De dilluns a divendres no festius, des de l'obertura del poliesportiu fins a les 17 hores.	5,00 €
Ús de pista 1 hora	De dilluns a divendres no festius, de 17 hores al tancament del poliesportiu.	7,00 €





Bo de 10 hores de pàdel	Preu per persona
Persones abonades	25,00 €
Persones no abonades	40,00 €

Des d'una mirada global de la sostenibilitat del servei, la reducció d'ingressos derivada de la gratuïtat de la franja de en l'horari des de l'obertura del poliesportiu fins a les 12h és limitada, atesa la baixa ocupació actual. En canvi, un augment potencial moderat del nombre d'abonaments podria generar un increment estructural d'ingressos recurrents que compensi àmpliament aquesta disminució.

L'estratègia proposada no altera substancialment l'estructura de costos del servei, atès que aquests són majoritàriament fixos. En conseqüència, qualsevol increment d'usuaris millora el cost mitjà per persona i incrementa l'eficiència econòmica del servei públic.

A més, la consolidació d'una base més àmplia de persones abonades reforça la sostenibilitat pressupostària i redueix el risc financer associat a la dependència d'usos puntuals.

En aquest sentit, la modificació proposada no compromet l'equilibri econòmic del servei. Es tracta d'una reordenació interna de la política tarifària amb finalitat estratègica per revertir la tendència baixista del número de persones abonades i per promocionar l'ús de les pistes de pàdel en horari matinal.

Més enllà de l'impacte estrictament financer, la mesura s'inscriu en una política pública de foment de l'activitat física i promoció d'hàbits saludables. L'accessibilitat econòmica a les instal·lacions municipals contribueix a la cohesió social i a la igualtat d'oportunitats en l'accés a l'esport.

Un major ús de les instal·lacions esportives municipals pot tenir efectes positius en termes de salut pública, dinamització social i reforç del sentiment de pertinença a la comunitat. A mitjà termini, aquests beneficis socials poden traduir-se també en estalvis indirectes per a l'administració.

CONCLUSIÓ

La modificació de l'Ordenança Fiscal núm. 19 es fonamenta en dades objectives d'ocupació i en l'evolució real del nombre d'abonaments. La baixa utilització de les pistes en horari matinal i la reducció significativa d'abonaments justifiquen

Podeu accedir al document electrònic original i contrastar-ne la informació mitjançant el servei de verificació per CSV a la seu electrònica:	
Codi Segur de Validació	b8fb4ba1e6da4a848749b0fbeeaa548001
Url de validació	https://seu.ripoll.cat/verificadorcsv
Metadades	Origen: Origen administració Estat d'elaboració: Original





l'adopció de mesures correctores orientades a la dinamització i a la captació de persones usuàries.

La reordenació de franges horàries i la reducció del preu del bo de 10 entrades per a persones no abonades constitueixen una actuació coherent amb els principis d'eficiència, sostenibilitat financera i interès públic. Lluny de comprometre l'equilibri pressupostari, la mesura pretén reforçar-lo mitjançant l'increment d'ingressos recurrents i la millora de l'ús de la capacitat instal·lada.

Per tot l'exposat, s'informa favorablement la modificació proposada, en considerar-la ajustada a dret, econòmicament justificada i adequada als objectius de sostenibilitat i promoció del servei públic esportiu municipal.

Ripollet, a la data de la signatura electrònica.

Podeu accedir al document electrònic original i contrastar-ne la informació mitjançant el servei de verificació per CSV a la seu electrònica:	
Codi Segur de Validació	b8fb4ba1e6da4a848749b0fbeeaa548001
Url de validació	https://seu.ripollet.cat/verificadorcsv
Metadades	Origen: Origen administració Estat d'elaboració: Original

